



GoldenMena 金美纳

从咨询到执行

企业简介



市场准入



可行性研究



项目管理



运营与质量



市场营销



增长

沙特阿拉伯是中东和北非地区最大的工程项目市场。

2.76 万亿

沙特里亚尔 · 在建项目总额

另有约 3.75 万亿里亚尔项目储备，约占海湾地区储备总量的一半

7,350 亿

2025 年大型项目新签合同额

已签约金额，而非公布意向

1,224 亿

2025 年外商直接投资净流入

较 2024 年增长 53%，全球第 13

700+

已获批设立的地区总部

已超额完成 2030 年目标

55%

非石油产业占实际 GDP 比重

统计口径不含政府部门

2030 年世博会

主办城市利雅得

2034 年世界杯

沙特阿拉伯主办

3.4 万亿里亚尔

公共投资基金资产

4.79 万亿里亚尔

阿拉伯最大经济体

当前，沙特正在大规模采购各类专业能力。真正胜出的企业，是那些抵达时已完成牌照办理、架构搭建与团队组建、具备交付能力的企业，而非仍在撰写市场进入研究报告的企业。

资料来源：Kamco Invest 《海湾项目市场报告》2026 年 4 月 · MEED Projects 2025 年 10 月 · 联合国贸发会议《2026 世界投资报告》（经沙特投资部转引，2026 年 7 月，国际收支口径净流入） · 沙特投资部 2026 年 1 月 · 《沙特 2030 愿景》年度报告（2026 年 4 月发布，非石油产业不含政府部门） · 沙特统计总局国民经济核算 2025 · 公共投资基金 2025 年报。

咨询与执行，我们两者兼做。

金美纳是一家立足沙特、业务覆盖中东和北非地区的咨询与执行服务公司。我们帮助国际企业进入本地区市场，也协助本地区企业开拓下一阶段的发展。

多数咨询公司止步于提出建议。我们不仅出具支撑投资决策的研究报告与商业论证，还负责项目管理、运营落地、质量体系搭建与品牌市场推广。

我们的团队已主导总值超过 **100 亿沙特里亚尔** 的项目与项目群，服务对象涵盖**政府机构与民营企业**。

100 亿里亚尔以上

主导的项目与项目群总值

政府机构

与民营企业客户

利雅得

沙特阿拉伯 · 商业登记号 7054884056

咨询

咨询服务

- 市场与可行性研究
- 财务建模与商业论证
- 进入策略与架构设计
- 运营模式设计



执行

执行落地

- 牌照、设立与合规
- 项目与项目群交付
- 运营、质量与绩效
- 营销、品牌与市场推广

我们为何而存在。

01 愿景

成为国际企业进入中东与北非市场时所信赖的伙伴，也成为本地区企业开拓未来时信赖的伙伴。

02 使命

陪伴客户从最初的研究走向全面运营，将严谨的分析与切实的交付能力结合在一起。

价值观

用证据说话 · 对结果负责，而不止于提供建议 · 恪守保密 · 各市场统一的质量标准

六项服务，一个伙伴

每一项都是独立的专业条线；多数客户从其中一项开始，最终会用到四项。

01

市场准入与公司设立

02

商业与可行性研究

03

项目与项目群管理

04

运营与质量管理

05

市场营销与品牌

06

增长、合作与投资

客户长期与我们合作的四个理由。

01 我们对所提建议负责到底

多数咨询公司交付战略后即告结束。我们的职责贯穿整个交付过程：牌照、施工、招聘、体系与上线。咨询与执行由同一团队承担，对同一结果负责。

02 一个伙伴，全程陪伴

可行性研究、公司设立、项目管理、运营、质量与营销，全部由一家机构提供。无需拼凑五家供应商，也不会出现衔接空隙——项目往往正是在空隙中悄然失败。

03 本地实情，国际标准

我们采用国际方法论，并按总部期望的方式汇报；同时如实反映本地市场的真实情况，包括案头研究永远无法揭示的部分。

04 资深人员亲自负责

争取到项目的人，就是执行项目的人。出现在会议室的是决策者，项目由指定的资深负责人牵头，而不是让初级顾问以您的成本积累经验。

从第一步，到全面增长。

01

决策

这件事值得做吗？

- 市场与需求研究
- 竞争格局分析
- 财务建模与论证
- 进入方式与风险评估

成果

有据可依的可行性结论



02

设立

依法设立，落地成型。

- MISA 牌照与工商注册
- 法律架构与治理
- 银行、签证与沙特化
- 场地、许可与装修

成果

可合规经营的实体



03

运营

让它高效有序运转。

- 项目与项目群交付
- 运营模式与作业程序
- 质量体系与审核
- 关键指标、汇报与管控

成果

业绩可兑现的企业



04

增长

让成果持续放大。

- 品牌与市场推广
- 合作、合资与并购
- 新城市与海湾市场拓展
- 融资与投资者关系

成果

稳固的市场地位



01

服务 01

市场准入与公司设立

从决定进入市场，到合法开展经营活动，中间的全部工作。

成果

一家持牌、配备团队、合规运营的沙特实体。

进入策略与方式

独资、合资、分公司、代理或经销：在决策前完成建模与比较。

牌照与注册

MISA 投资牌照、商业登记、商会、ZATCA、GOSI、Qiwa 与 Muqeem。

法律架构与治理

公司章程、股权结构、董事会组成与授权体系设计。

银行与资本

对公账户开立、注资、资金管理架构与支付通道。

签证、居留与沙特化

工作签证、居留许可、人社部配额，以及经得起审核的用工本地化方案。

场地与许可

选址、租赁谈判、Balady 市政牌照与行业专项审批。

02 商业与可行性研究

服务 02

在投入资本之前所需的依据，以及足以说服董事会、银行与监管机构的论证。

01 市场与需求研究

市场规模测算、细分、需求驱动因素与价格对标，并在当地开展一手调研。

02 监管与竞争格局

您将面对哪些竞争者、受哪些牌照约束，以及真正的进入壁垒所在。

03 技术可行性

产能、选址、公用工程、技术选型，以及经得起推敲的资本与运营支出测算。

04 财务建模

三表模型、内部收益率、净现值、回收期、盈亏平衡，以及敏感性与情景分析。

05 可融资商业计划书

贷款机构、投资委员会与 MISA 真正认可的文件，而不是一份幻灯片。

06 投资决策支持

明确的可行与否结论、分期实施方案，以及可能改变结论的具体风险。

成果 **董事会、银行与监管机构都能据以行动的决策。**

03 项目与项目群管理

让规划变成工厂、建筑与上线成果：范围可控、按期完成、不超预算。

- 01 PMO 搭建与治理**
阶段关口、决策权限、汇报节奏与升级路径，数周内即可建立。
- 02 计划与进度**
工作分解、关键路径、资源加载、基线管理与正式变更控制。
- 03 成本与商务管控**
预算归口、挣值汇报、变更与索赔管理。
- 04 采购与合同**
招标、评标、FIDIC 与本地合同范本、供应商准入与绩效管理。
- 05 风险与接口管理**
责任到人的动态风险清单，以及相关方与主管部门的接口管理。
- 06 调试与移交**
就绪评审、缺陷整改、竣工资料、质保管理与运维移交。

成果 按范围、进度与预算交付的资产与项目群。

04

服务 04

运营与质量管理

无论顺境逆境，企业都能以同一标准运转。

成果

无需临时救火、绩效可预期的运营体系。

运营模式设计

组织架构、岗位职责、管理幅度与层级，以及创始人不在场时依然有效的决策权限。

流程架构与作业程序

端到端流程梳理，以及团队真正会执行的书面作业程序。

质量管理体系

ISO 9001、14001 与 45001 认证准备、内审计划与纠正措施管理。

绩效管理

指标树、管理看板，以及让复盘成为习惯而非事件的管理例会。

效率与成本

消除浪费、提升产出、优化营运资金与服务成本。

供应链与供应商

采购策略、物流设计、服务水平协议与供应商培育。

05 市场营销与品牌

服务 05

进入一个市场，并不等于被这个市场选择。

01 品牌战略与定位

价值主张、品牌架构，以及沙特客户为何选择您的明确答案。

02 视觉识别与创意

命名、视觉识别、双语规范、宣传物料与品牌影片制作。

03 阿拉伯语本地化

让信息表达与文化适配读来如本地原创，而非仓促翻译之作。

04 市场推广

渠道策略、定价、合作方与经销商选择，以及分步上市计划。

05 数字与效果营销

网站、阿拉伯语 SEO、付费媒体，以及沙特受众真正使用的平台。

06 公关、活动与相关方

展会、媒体，以及能够打开机构大门的政府关系呈现。

成果 沙特客户认得出、也选得上的品牌。

06 增长、合作与投资

站稳脚跟之后，工作的重点是让已有成果持续放大。

01

扩张战略

新城市、新细分市场，以及以沙特为基地可辐射的海湾邻近市场。

02

合作与合资

伙伴寻找、商务尽职调查、架构设计与谈判支持。

03

融资

信息备忘录、数据室准备、投资者筛选与流程管理。

04

并购支持

标的筛选、商务尽职调查、估值与交割后整合规划。

05

政府与机构关系

MISA、各部委、主管机构与行业监管方：得体且一致的对接。

06

本地含量与沙特化

本地含量评分、供应链本地化，以及经得起检验的用工本地化。

成果 持续放大的市场地位，而非一个滩头阵地。

四种与我们合作的方式。

工作范围、交付物、团队与费用，均在启动前以书面形式确认。

顾问聘用

为管理层配备可随时调用的常驻资深团队，按约定的月度投入。

项目制

固定范围、交付物、周期与价格。这是客户最常见的合作起点。

驻场团队

我方人员在约定期限内进驻您的运营现场，向您的管理层汇报。

成果挂钩

部分费用与启动前书面约定的成果挂钩。

合作流程

01

初步沟通

由资深人员沟通，了解目标、约束条件，以及何为成功。

02

方案与报价

书面的工作范围、交付物、指定团队与费用，在任何工作开始前确认。

03

团队进场

团队启动工作，并在一开始就确定汇报节奏与唯一对接人。



携手打造您在沙特的市场地位。

从咨询到执行

欢迎以您习惯的任何方式与我们联系。我们的团队以中文、英文和阿拉伯语提供服务。



WhatsApp

扫码洽谈



微信

扫码添加

扫码直接联系我们

电话

+966 55 609 7122

邮箱

info@goldenmena.sa

网站

goldenmena.sa

地址

沙特阿拉伯 · 利雅得